

**НАО «Казахский национальный исследовательский технический  
университет им К.И. Сатпаева»  
Институт Управления проектами им. Э.А.Туркебаева  
«Научно-образовательный центр Управление проектами»**

**ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА**

**«ЕМВА»**

**(профильное направление (1 год))**

**Магистр делового администрирования по образовательной программе  
"7М04104 Executive MBA"**

1-е издание

в соответствии с ГОСО высшего образования 2018 года

**Алматы 2020**

Разработано:	Рассмотрено: заседание УС Института	Утверждено: УМС КазННТУ	Страница 1 из 23
--------------	--	-------------------------	------------------

**Квалификация:**

Уровень \_ Национальной рамки квалификаций:

**Профессиональная компетенция:**

После завершения образовательной программы:

**иметь представление:** о современном состоянии и тенденциях развития экономики, бизнеса и менеджмента;

**знать:** основные типы и методы управления компанией;

**уметь:** формулировать инновационные задачи и применять методы управления, оценивать качество системы управления компанией, осуществлять анализ эффективности бизнес-процессов, использовать программные продукты для выполнения задач управления; современные достижения в области применения информационных технологий в управлении;

**иметь навыки:** инновационного и стратегического управления, углубленного анализа бизнес-процессов;

**быть компетентным:** в решении сложных профессиональных задач в планировании, в организации управления работами, ресурсами, коммуникациями, в методологии разработки и внедрения инновационных техник и процедур в различных областях администрирования

**Краткое описание программы:**

1. Цели
2. Виды трудовой деятельности
3. Объекты профессиональной деятельности

**Цель обучения:** Подготовка высоко квалифицированных кадров в области администрирования и управления деятельностью компании, способных реализовывать свои профессиональные знания, навыки и способности в отечественном и международном уровне.

Выпускник образовательной программы может вести следующие **виды профессиональной деятельности:**

- Администрирование,
- управление.

**Объектами профессиональной деятельности** выпускников магистратуры являются:

- Крупные международные и отечественные компании в различных отраслях экономики и сферы услуг;
- Структуры государственного управления;
- В компаниях среднего и малого бизнеса;
- Сфера консалтинговых услуг.

## ПАСПОРТ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

### 1 Объем и содержание программы

Срок обучения в магистратуре по программе EMBA определяется объемом освоенных академических кредитов. При освоении установленного объема академических кредитов и достижении ожидаемых результатов обучения для получения степени магистра образовательная программа магистратуры считается полностью освоенной. В профильной магистратуре не менее 60 академических кредитов за весь период обучения, включая все виды учебной и научной деятельности магистранта.

Планирование содержания образования, способа организации и проведения учебного процесса осуществляется ВУЗом и научной организацией самостоятельно на основе кредитной технологии обучения.

Магистратура по профильному направлению реализует образовательные программы послевузовского образования по подготовке управленческих кадров, обладающих углубленной профессиональной подготовкой.

Содержание образовательной программы магистратуры состоит из:

- 1) теоретического обучения, включающее изучение циклов базовых и профилирующих дисциплин;
- 2) практической подготовки магистрантов: различные виды практик, научных или профессиональных стажировок;
- 3) экспериментально-исследовательской работы, включающую выполнение магистерского проекта, – для профильной магистратуры;
- 4) итоговой аттестации.

Содержание образовательной программы магистратуры состоит из:

Программа имеет своей целью развитие у студентов личностных качеств и формирование общекультурных (общенаучных, социально-личностных, инструментальных) и профессиональных компетенций в ходе обучения магистрантов базовым и профильным дисциплинам с достижением соответствующих компетенций.

По траектории обучения EMBA в программе предусмотрено изучение следующих дисциплин:

- стратегический менеджмент;
- бизнес исследование;

Разработано:	Рассмотрено: заседание УС Института	Утверждено: УМС КазНИТУ	Страница 4 из 23
--------------	--	-------------------------	------------------

- управление человеческими ресурсами;
- корпоративные финансы;
- финансовый учет и оценка проектов.

Образовательная программа профильной магистратуры включает также производственную практику, которая проводится параллельно с теоретическим обучением или в отдельный период – по месту выполнения диссертации.

Производственная практика магистранта проводится с целью ознакомления с новейшими теоретическими, методологическими и технологическими достижениями.

В рамках экспериментально-исследовательской работы магистранта (ЭИРМ) индивидуальным планом работы магистранта предусматривается ознакомление с инновационными технологиями и новыми видами производств, предусматривается обязательное прохождение производственной практики в научных организациях и (или) организациях соответствующих отраслей или сфер деятельности.

Заключительным итогом экспериментально-исследовательской работы магистранта является магистерский проект.

#### **Задачи образовательной программы:**

- углубленная теоретическая и практическая подготовка в избранном направлении бизнес и исследовательской деятельности;
- выработка способности к самосовершенствованию и саморазвитию, потребности и навыков самостоятельного творческого овладения новыми знаниями в течение всей их активной жизнедеятельности;
- подготовка специалистов с высоким уровнем профессиональной культуры, в том числе и культуры профессионального общения, имеющих гражданскую позицию, способных формулировать и решать современные научные и практические проблемы, преподавать в вузах, успешно осуществлять исследовательскую и управленческую деятельность;
- обучение проектному управлению и применению стандартам в области управления.

## **2 Требования для поступающих**

Предшествующий уровень образования абитуриентов - высшее профессиональное образование (бакалавриат). Претендент должен иметь диплом, установленного образца и подтвердить уровень знания английского языка сертификатом или дипломами установленного образца.

Порядок приема граждан в магистратуру ЕМВА устанавливается в соответствии «Типовыми правилами приема на обучение в организации образования, реализующие образовательные программы послевузовского образования».

На «входе» магистрант должен иметь все пререквизиты, необходимые для освоения соответствующей образовательной программы магистратуры. Перечень



необходимых пререквизитов определяется высшим учебным заведением самостоятельно.

При отсутствии необходимых пререквизитов магистранту разрешается их освоить на платной основе.

### 3 Требования для завершения обучения и получение диплома

**Присуждаемая степень/ квалификация:** Выпускнику данной образовательной программы присваивается академическая степень «магистр делового администрирования».

Выпускник, освоивший программы магистратуры, должен обладать следующими общепрофессиональными компетенциями:

– способностью самостоятельно приобретать, осмысливать, структурировать и использовать в профессиональной деятельности новые знания и умения, развивать свои инновационные способности;

– способностью самостоятельно формулировать цели исследований, устанавливать последовательность решения профессиональных задач;

– способностью применять на практике знания фундаментальных и прикладных разделов дисциплин, определяющих направленность (профиль) программы магистратуры;

– способностью профессионально выбирать и творчески использовать современное научное и техническое оборудование для решения научных и практических задач;

– способностью критически анализировать, представлять, защищать, обсуждать и распространять результаты своей профессиональной деятельности;

– владением навыками составления и оформления научно-технической документации, научных отчетов, обзоров, докладов и статей;

– готовностью руководить коллективом в сфере своей профессиональной деятельности, толерантно воспринимая социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия;

– готовностью к коммуникации в устной и письменной формах на иностранном языке для решения задач профессиональной деятельности.

Выпускник, освоивший программу магистратуры, должен обладать профессиональными компетенциями, соответствующими видам профессиональной деятельности, на которые ориентирована программа магистратуры:

– *производственная деятельность:*

– способностью самостоятельно проводить производственные, полевые и интерпретационные работы при решении практических задач;

- способностью использовать современные методы обработки и интерпретации комплексной информации для решения производственных задач;
- *проектная деятельность:*
- способностью самостоятельно составлять и представлять проекты научно-исследовательских и научно-производственных работ;
- готовностью к проектированию комплексных научно-исследовательских и научно-производственных работ при решении профессиональных задач;
- *организационно-управленческая деятельность:*
- готовностью к использованию практических навыков организации и управления научно-исследовательскими и научно-производственными работами при решении профессиональных задач;
- готовностью к практическому использованию нормативных документов при планировании и организации научно-производственных работ;

При разработке программы магистратуры все общекультурные и общепрофессиональные компетенции, а также профессиональные компетенции, отнесенные к тем видам профессиональной деятельности, на которые ориентирована программа магистратуры, включаются в набор требуемых результатов освоения программы магистратуры.

## 4 Рабочий учебный план образовательной программы

### 4.1. Срок обучения 1 год

#### РАБОЧИЙ УЧЕБНЫЙ ПЛАН

#### Образовательная программа "EMBA"

#### Специальность 7M04104

#### набор 2020 - 2021 учебного года

Академическая степень:  
 магистр бизнеса и  
 управления

**Срок обучения: 1 год**

Год обучения	Код	Наименование дисциплины	Компонент	Кредиты	Лк/лб/пр	Пререквизиты	Код	Наименование дисциплины	Компонент	Кредиты ECTS	Лк/лб/пр	Пререквизиты
				ECTS								
<b>1</b>	<b>1 семестр</b>						<b>2 семестр</b>					
	MNG 246	Стратегический менеджмент	ФПК ВК	6	2/0/1/ 3		AAP 248	Экспериментально-исследовательская работа магистранта	ЭИР М	18	0/0/ 6	
	MNG 250	Бизнес исследование	ФПК ВК	6	2/0/1/ 3		AAP 207	Производственная практика	ПД КВ	2	0/0/	
		Компонент по выбору ПД	ФПК КВ	4	1/0/ 1/2		ECA 206	Оформление и защита магистерской диссертации (ОнЗМД)	ИА	12	0/0/ 12	
		Компонент по выбору ПД	ФПК КВ	4	1/0/ 1/2							
		Компонент по выбору ПД	ЛРи ФЛК ВК	6	2/0 /1/3							
		Компонент по выбору ПД	ЛРи ФЛК ВК	6	2/0 /1/3							



	Компонент по выбору ПД	ЛРи ФЛК ВК	4	1/0/ 1/2						
	Компонент по выбору БД	ЛРи ФЛК КВ	4	1/0/ 1/2						
	<b>Всего:</b>		<b>40</b>					<b>Всего:</b>		<b>32</b>
									<b>Итого:</b>	<b>72</b>

### МОДУЛЬНАЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА

Образовательная программа: Executive MBA

Форма обучения: *дневная*

Срок обучения: 1 г..

Академическая степень: магистр делового  
администрирования

Цикл дисц.	Код дисц.	Наименование дисциплин	Семестр	Академ кред.	лек.	лаб.	практика	СРО	Вид контроля	Кафедра
<b>Модуль профильной подготовки</b>										
<b>Профилирующие дисциплины (ПД)</b>										
<b>Вузовский компонент (ВК)</b>										
<b>Модуль Формирование профессиональных компетенций (12 кредитов)</b>										
ПД 2.1.1	MNG246	Стратегический менеджмент	1	6	2	0	1	3	Экзамен	НОЦ УП
ПД 2.2.1	MNG250	Бизнес исследование	1	6	2	0	1	3	Экзамен	НОЦ УП
<b>Компонент по выбору (КВ)</b>										
<b>Модуль Менеджмент (10 кредитов)</b>										
ПД 2.3.2.1	MNG244	Управление человеческими ресурсами	1	4	1	0	1	2	Экзамен	НОЦ УП
ПД 2.4.2.2	MNG312	Модели и методы в управлении проектами								
ПД 2.5.2.3	MNG253	Гибкие технологии (Agile) управления проектами								
ПД 2.6.2.4	MNG221	Управление стейкхолдерами и коммуникациями проекта								
ПД 2.7.2.5	MNG254	Проектный менеджмент								
ПД 2.8.2.6	MNG306	Методы и инструменты управления программами и портфелем проектов								

<b>Модуль Личностное развитие и формирование личностных компетенций</b>										
<b>Вузовский компонент (ВК)</b>										
<b>Модуль Личностный рост (6 кредитов)</b>										
ПД 2.9.3.1	LNG203	Английский язык	1	6	2	0	1	3	Экзамен	НОЦ УП
ПД 2.10.3.2	MNG234	Бизнес коммуникации	1	6	2	0	1	3	Экзамен	НОЦ УП
ПД 2.11.3.3	MNG268	Лидерство и мотивация	1	6	2	0	1	3	Экзамен	НОЦ УП
<b>Компонент по выбору (КВ)</b>										
<b>Модуль Развитие личной компетенций (12 кредитов)</b>										
ПД 2.12.4.1	MNG242	Управленческая экономика	1	6	2	0	1	3	Экзамен	НОЦ УП
ПД 2.13.4.2	MNG252	Эконометрика								
ПД 2.14.4.3	MNG261	Управление рисками								
ПД 2.15.4.4	MNG260	Финансовый и управленческий учет								
ПД 2.16.4.5	MNG267	Управление изменениями								
ПД 2.17.4.6	MNG223	Финансовый анализ и оценка проектов								
ПД 2.18.4.7	MNG276	Корпоративные финансы								
<b>Практико – ориентированный модуль</b>										
ПД 2.19.5	AAP248	Производственная практика	2	2	0	0	0	2	Отчет	НОЦ УП
<b>Экспериментально-исследовательский модуль (18 кредитов)</b>										
ЭИРМ	AAP207	Экспериментально-исследовательская работа магистранта, включая прохождение стажировки и выполнение магистерской диссертации	2	18	0	0	9	9	Отчет	НОЦ УП
<b>Модуль итоговой аттестации (12 кредитов)</b>										
ИА	ECA206	Оформление и защита магистерской диссертации	2	12	0	0	6	6	Защита диссертаций	НОЦ УП
Всего кредитов				72						

## 5 Дескрипторы уровня и объема знаний, умений, навыков и компетенций

Требования к уровню подготовки магистранта определяются на основе Дублинских дескрипторов второго уровня высшего образования (магистратура) и отражают освоенные компетенции, выраженные в достигнутых результатах обучения.

Результаты обучения формулируются как на уровне всей образовательной программы магистратуры, так и на уровне отдельных модулей или учебной дисциплины.

Дескрипторы отражают результаты обучения, характеризующие способности обучающегося:

1) демонстрировать развивающиеся знания и понимание в изучаемой области бизнеса и управления, основанные на передовых знаниях области бизнеса и управления, при разработке и (или) применении идей в контексте исследования;

2) применять на профессиональном уровне свои знания, понимание и способности для решения проблем в новой среде, в более широком междисциплинарном контексте;

3) осуществлять сбор и интерпретацию информации для формирования суждений с учетом социальных, этических и научных соображений;

4) четко и недвусмысленно сообщать информацию, идеи, выводы, проблемы и решения, как специалистам, так и неспециалистам;

5) навыки обучения, необходимые для самостоятельного продолжения дальнейшего обучения в изучаемой области бизнеса и управления.



## 6 Компетенции по завершению обучения

6.1 Требования к ключевым компетенциям выпускников *профильной магистратуры*, должен:

1) *иметь представление:*

- о современном состоянии экономической, политической, правовой, культурной и технологической среды мирового бизнес-партнерства;
- об организации стратегического управления предприятием, инновационного менеджмента, теориях лидерства;
- об основных финансово–хозяйственных проблемах функционирования предприятий.

2) *знать:*

- основные движущие силы изменения структуры экономики;
- особенности и правила инвестиционного сотрудничества;
- не менее чем один иностранный язык на профессиональном уровне, позволяющим проводить научные исследования и практическую деятельность.

3) *уметь:*

- критически анализировать существующие концепции, теории и подходы к изучению процессов и явлений;
- интегрировать знания, полученные в рамках разных дисциплин, использовать их для решения аналитических и управленческих задач в новых незнакомых условиях;
- проводить микроэкономический анализ хозяйственной деятельности предприятия и использовать его результаты в управлении предприятием;
- применять на практике новые подходы к организации маркетинга и менеджмента;
- принимать решения в сложных и нестандартных ситуациях в области организации и управления хозяйственной деятельностью предприятия (фирмы);
- применять на практике нормы законодательства Республики Казахстан в области регулирования экономических отношений;
- креативно мыслить и творчески подходить к решению новых проблем и ситуаций;
- проводить информационно-аналитическую и информационно-библиографическую работу с привлечением современных информационных технологий;
- обобщать результаты экспериментально-исследовательской и аналитической работы в виде магистерской диссертации, статьи, отчета, аналитической записки и др.

4) *иметь навыки:*

- решения стандартных профессиональных задач;
- профессионального общения и межкультурной коммуникации;

- ораторского искусства, правильного и логичного оформления своих мыслей в устной и письменной форме;
- расширения и углубления знаний, необходимых для повседневной профессиональной деятельности и продолжения образования в докторантуре;
- использования информационных и компьютерных технологий в сфере профессиональной деятельности.

5) *быть компетентным:*

- в области современных проблем мировой экономики и участия национальных экономик в мирохозяйственных процессах;
- в организации и управлении деятельностью предприятия;
- в осуществлении производственных связей с различными организациями, в том числе органов государственной службы;
- в способах обеспечения постоянного обновления знаний, расширения профессиональных навыков и умений.

Б – Базовые знания, умения и навыки

Б1 современных стандартов в области управления проектами.

Б2 методологии поиска и формирования алгоритмов и механизмов решения задач в различных областях знаний управления проектами и программами

П – Профессиональные компетенции:

П1 формулировать и решать современные научные и практические проблемы инновационного развития компании

П2 Анализ предметной области, определение целей и путей их достижения;

П3 Формализация задачи, определение приоритетности выполнения;

П4 Выявление заинтересованных сторон проекта, программ;

П5 Планирование этапов выполнения проекта;

П6 Анализ рынка новых технологий, продуктов и услуг;

П7 Применение современных IT технологий;

О - Общечеловеческие, социально-этические компетенции

О1 Умение ведения проектной/операционной деятельности

О2 Умение работать в команде

О3 владение этикой и культурой общения

С – Специальные и управленческие компетенции:

С1 Умение организации работы проектной группы

С2 Умение организации работ по сбору, хранению и обработке информации, применяемой в сфере профессиональной деятельности

6.2 Требования к экспериментально-исследовательской работе магистранта в профильной магистратуре:

- 1) соответствует профилю образовательной программы магистратуры, по которой выполняется и защищается магистерский проект;
- 2) основывается на современных достижениях науки, техники и производства и содержит конкретные практические рекомендации, самостоятельные решения управленческих задач;
- 3) выполняется с применением передовых информационных технологий;
- 4) содержит экспериментально-исследовательские (методические, практические) разделы по основным защищаемым положениям.

6.3 Требования к организации практик:

Образовательная программа профильной магистратуры включает производственную практику в цикле ПД.

Производственная практика в цикле ПД проводится с целью закрепления теоретических знаний, полученных в процессе обучения, приобретения практических навыков, компетенций и опыта профессиональной деятельности по обучаемой образовательной программе магистратуры, а также освоения передового опыта.

## 7 Приложение к диплому по стандарту ECTS

Приложение разработано по стандартам Европейской комиссии, Совета Европы и ЮНЕСКО/СЕПЕС. Данный документ служит только для академического признания и не является официальным подтверждением документа об образовании. Без диплома о высшем образовании не действителен. Цель заполнения Европейского приложения – предоставление достаточных данных о владельце диплома, полученной им квалификации, уровне этой квалификации, содержании программы обучения, результатах, о функциональном назначении квалификации, а также информации о национальной системе образования. В модели приложения, по которой будет выполняться перевод оценок, используется европейская система трансфертов или перезачёта кредитов (ECTS).

Европейское приложение к диплому даёт возможность продолжить образование в зарубежных университетах, а также подтвердить национальное высшее образование для зарубежных работодателей. При выезде за рубеж для профессионального признания потребуется дополнительная легализация диплома об образовании. Европейское приложение к диплому заполняется на английском языке по индивидуальному запросу и выдается бесплатно.



**Иностранный язык (профессиональный)**

**Стратегический менеджмент**

КОД MNG 246

КРЕДИТ 5

ПРЕРЕКВИЗИТ Менеджмент

**ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ КУРСА** - Целью изучения дисциплины «Актуальные вопросы стратегического менеджмента» является изучение современных подходов и инструментов стратегического менеджмента для использования полученных навыков при разработке, реализации и изменениях стратегии развития предприятия. Этот предмет поможет студентам изучить, как менеджеры используют стратегический менеджмент, чтобы понять, где их организации находятся в настоящее время, и определить, куда они хотят пойти в будущем.

**КРАТКОЕ ОПИСАНИЕ КУРСА** - Студенты смогут изучить основные составляющие парадигмы (концепции) стратегического управления в отличии от парадигмы оперативного управления; основные принципы стратегического менеджмента. Основные этапы фирменного планирования: бюджетирование, долгосрочное планирование, стратегическое планирование, стратегический менеджмент. Основные составляющие стратегического менеджмента. Стратегический маркетинг. Ситуационный анализ. Анализ стратегических факторов внешней среды. Управленческий анализ. Портфельный анализ. Конкурентные преимущества. Цели и мотивы диверсификации. Интеграции и диверсификация. Виды диверсификации. Связанная и несвязанная диверсификация, вертикальная и горизонтальная интеграции, прямая и обратная интеграция. Возможные пути осуществления диверсификации.

**ЗНАНИЯ, УМЕНИЯ, НАВЫКИ ПО ЗАВЕРШЕНИЮ КУРСА**

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих компетенций: способность анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений; способность участвовать в разработке стратегии управления человеческими ресурсами организаций, планировать и осуществлять мероприятия, направленные на её реализацию; готовность участвовать в разработке стратегии организации, используя инструментарий стратегического менеджмента; владение методами принятия стратегических, тактических и оперативных решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций.



## Professional English

КОД – LNG205

КРЕДИТ – 4 (0/0/2/2)

ПРЕРЕКВИЗИТ – Academic English, Business English, IELTS 5.0-5.5

---

### ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ КУРСА

Цель курса состоит в том, чтобы развить у студентов знания английского языка для их текущих академических исследований и повышения эффективности их работы в области управления проектами.

### КРАТКОЕ ОПИСАНИЕ КУРСА

Курс направлен на формирование словарного запаса и грамматики для эффективного общения в области управления и на улучшение навыков чтения, письма, аудирования и разговорной речи на уровне «Intermediate». Ожидается, что студенты приобретут и пополнят свой словарный запас делового английского языка и изучат грамматические структуры, которые часто используются в контексте менеджмента. Курс состоит из 6 модулей. 3-й модуль курса завершается промежуточным тестом, а 6-й модуль сопровождается тестом по окончании курса. Курс завершается итоговым экзаменом. Магистрантам также необходимо заниматься самостоятельно (MIS). MIS - самостоятельная работа магистрантов под руководством преподавателя.

### ЗНАНИЯ, УМЕНИЯ, НАВЫКИ ПО ЗАВЕРШЕНИЮ КУРСА

После успешного завершения курса ожидается, что студенты будут уметь распознавать основную идею и главный посыл, а также конкретные детали при прослушивании монологов, диалогов и групповых обсуждений в контексте бизнеса и управления; понимать письменную и устную речь на английском языке по темам, связанным с управлением; писать управленческие тексты (отчеты, письма, электронные письма, протоколы заседаний), следуя общепринятой структуре с более высокой степенью грамматической точности и используя деловые слова и фразы, говорить о различных деловых ситуациях, используя соответствующий деловой словарный запас и грамматические структуры - в парных и групповых дискуссиях, на встречах и переговорах.



## Проектный Менеджмент

КОД 254

КРЕДИТ 4

ПРЕРЕКВИЗИТ: Дисциплина «Проектный менеджмент» базируется на знаниях, полученных в результате изучения дисциплин по курсам бакалавриата

**ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ КУРСА** Целью преподавания дисциплины «Проектный менеджмент» является освоение методологии управления проектами в различных сферах деятельности, воспитание культуры, адекватной современному проектному менеджменту и информационным технологиям, создание условий для внедрения новых информационных технологий в сферу выполнения проектов. Курс основывается на международных рекомендациях по управлению проектами (Project Management Body of Knowledge).

**КРАТКОЕ ОПИСАНИЕ КУРСА** Содержание дисциплины направлено на изучение современных концепций, методов, инструментов проектного менеджмента с целью применения их в дальнейшей практической деятельности специалиста для решения задач планирования и исполнения проектов.

### ЗНАНИЯ, УМЕНИЯ, НАВЫКИ ПО ЗАВЕРШЕНИЮ КУРСА

После окончания курса магистрант овладеет знаниями по управления проектами в соответствии с современными требованиями проектного менеджмента- применять в процессе управления проектами программными обеспечением MS Project

Магистрант должен уметь: подготавливать документы этапа инициализации проекта, такие как технико-экономическое обоснование, устав проекта и др., разработать и анализировать документы, относящиеся к планированию проектной деятельности, применять различные методы поддержки принятия решения, оперативно контролировать исполнение работ и отслеживать сроки, подбирать кадры, разрешать противоречия между членами команды, управлять рисками, возникающими при реализации проектов.

Магистрант должен знать: Современные стандарты в области управления проектами и их характеристики, Подход PMI к управлению проектами, Планирование инвестиционной деятельности, Учет проектных рисков, Методы оптимизации использования имеющихся ресурсов, Способы регулирования конфликтных ситуаций, Анализ фактических показателей для своевременной корректировки хода работ.

**Финансовый анализ и оценка проектов**  
**КОД – MNG 323**  
**КРЕДИТ – 6**  
**ПРЕРЕКВИЗИТ – Проектный менеджмент**

**ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ КУРСА** - Основная цель данного предмета - ознакомить докторантов с анализом финансовой отчетности и оценкой проектов, чтобы они могли (1) приобрести практические навыки построения, оценки и анализа финансовых коэффициентов в эмпирических главах своего исследования и (2) использовать финансовые коэффициенты в качестве переменных для построения моделей в диссертационном исследовании. Неотъемлемой частью курса является оценка проекта, поскольку часто источником данных выступает не только финансовая отчетность компании, но данные отдельно взятого проекта.

**КРАТКОЕ ОПИСАНИЕ КУРСА** - Курс предназначен для докторантов, связанных с управлением проектами. Он будет полезен для понимания и анализа финансовой отчетности как основного источника данных для проведения исследования. Теоретическими знания, полученные в ходе изучения курса будут закреплены анализом финансовой действующих компаний (ритейл, нефтяные и авиатранспортные компании).

**ЗНАНИЯ, УМЕНИЯ, НАВЫКИ ПО ЗАВЕРШЕНИЮ КУРСА** – Объяснить и интерпретировать элементы финансовой отчетности, Провести вертикальный и горизонтальный анализ бухгалтерского баланса, отчета о прибылях и убытках и отчета о движении денег, Оценить ликвидность, финансовую устойчивость, деловую активность, прибыльность и рентабельность компании посредством финансовых коэффициентов, Оценить инвестиционную привлекательность проекта.

**Управление человеческими ресурсами**

КОДМНГ 244

КРЕДИТ 6

ПРЕРЕКВИЗИТ Менеджмент. Экономическая теория (программы бакалавриата)

---

**ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ КУРСА**

Дисциплины «Управление человеческими ресурсами» является изучение теоретических положений, методических и прикладных разработок в области управления человеческими ресурсами, позволяющие сформировать навыки принятия эффективных кадровых решений.

**КРАТКОЕ ОПИСАНИЕ КУРСА**

В курсе «Управление человеческими ресурсами» рассматриваются основные термины и определения, этапы эволюции управленческой мысли в сфере УЧР. Раскрывается роль и место УЧР в общеорганизационном управлении и его связь со стратегическими задачами компании. Анализируются состояние и тенденции развития рынка труда с точки зрения обеспечения потребности организации в человеческих ресурсах. Освещаются различные концептуальные подходы и методические аспекты работы с персоналом. Большое внимание уделяется современным технологиям УЧР в условиях реальной бизнес-практики на примере лучших отечественных и зарубежных компаний.

**ЗНАНИЯ, УМЕНИЯ, НАВЫКИ ПО ЗАВЕРШЕНИЮ КУРСА**

магистранты должны уметь проектировать новые механизмы, методы, формы управления и развития человеческих ресурсов на различных уровнях управления; разрабатывать и применять критерии эффективности управления человеческими ресурсами на разных уровнях; применять методики расчета различных показателей, включая численность персонала, эффективность мероприятий по развитию человеческих ресурсов.

## Гибкие технологии управления

КОД 253

КРЕДИТ 6

ПРЕРЕКВИЗИТ Проектный менеджмент, Методология научных исследований

---

### ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ КУРСА

Целью преподавания дисциплины «Гибкие технологии управления» изучение способов улучшения деятельности организации на основе применения современных гибких подходов к управлению проектами.

### КРАТКОЕ ОПИСАНИЕ КУРСА

Дисциплина даёт представление о том, как управлять проектом, когда требования постоянно меняются. Обучающиеся получат системное профессиональное представление о гибких подходах к управлению проектами, знание в каких случаях уместно использовать Agile, а в каких - не целесообразно, практическое пошаговое освоение методики SCRUM, представление о шаблонах, позволяющих встроить и масштабировать приемы Agile на размер организации, познакомятся с передовыми программными продуктами для автоматизации управления на базе гибких подходов.

### ЗНАНИЯ, УМЕНИЯ, НАВЫКИ ПО ЗАВЕРШЕНИЮ КУРСА

В результате изучения дисциплины магистрант должен знать: современную методологию управления проектами, определения и понятия Agile и SCRUM; передовые программные продукты для автоматизации управления на базе гибких подходов .

**Защита магистерского проекта**

КОД – ЕСА 206

КРЕДИТ –12

Целью выполнения магистерской диссертации/проекта является: демонстрация уровня научной/исследовательской квалификации магистранта, умения самостоятельно вести научный поиск, проверка способности к решению конкретных научных и практических задач, знания наиболее общих методов и приемов их решения.

**КРАТКОЕ ОПИСАНИЕ**

Магистерская диссертация/проект – выпускная квалификационная научная работа, представляющая собой обобщение результатов самостоятельного исследования магистрантом одной из актуальных проблем конкретной специальности соответствующей отрасли науки, имеющая внутреннее единство и отражающая ход и результаты разработки выбранной темы.

Магистерская диссертация/проект – итог научно-исследовательской /экспериментально-исследовательской работы магистранта, проводившейся в течение всего периода обучения магистранта.

Защита магистерской диссертации является заключительным этапом подготовки магистра. Магистерская диссертация/проект должна соответствовать следующим требованиям:

- в работе должны проводиться исследования или решаться актуальные проблемы в области бизнесе и управления;
- работа должна основываться в определении важных научных проблем и их решении;
- решения должны быть научно-обоснованными и достоверными, иметь внутреннее единство;
- диссертационная работа/проект должна быть написана единолично;

## Содержание

- 1 Объем и содержания программы
- 2 Требования для поступающих
- 3 Требования для завершения обучения и получение диплома
- 4 Рабочий учебный план образовательной программы
- 5 Дескрипторы уровня и объема знаний, умений, навыков и компетенций
- 6 Компетенции по завершению обучения
- 7 Приложение к диплому по стандарту ECTS