

## Рецензия

официального рецензента на диссертационную работу Адиловой Алии Мукановны на тему: «Проектное управление в сфере телекоммуникации Республики Казахстан», представленную на соискание степени доктора философии (PhD) по специальности «6D051800 – Управление проектами».

### 1. Актуальность избранной темы

Сложность стоящих перед Казахстаном задач, на что акцентировано особое внимание в Послании народу Казахстана «Третья модернизация Казахстана: глобальная конкурентоспособность» Президента страны Назарбаева Н.А. 31 января 2017 года, внешние вызовы и угрозы диктуют жесткие требования к динамически изменяющейся ситуации в экономике, координации институциональных преобразований, обеспечения работы по имплементации лучших практик и рекомендаций ОЭСР.

Именно поэтому, предприятия и организации, функционирующие в рамках современной рыночной экономики, в настоящее время должны уделять особое внимание инновационной деятельности с применением инструментов и методов проектного управления, так как сегодня нельзя достигнуть успехов в конкурентной борьбе на рынке, не став на инновационный путь развития с проектно-ориентированной системой управления. В приоритетах ускоренной технологической модернизации экономики отведено место обеспечению развития сферы телекоммуникаций Республики Казахстан с поддержкой инноваций и быстрого внедрения их в производство. Тема научного исследования напрямую связана со «Стратегией -2020» и государственными программами «Информационный Казахстан-2020», «Дорожная карта бизнеса – 2020».

Исходя из вышеизложенного, считаю, что тема диссертационного исследования Адиловой Алии Мукановны, посвященная проблемам совершенствования проектного управления в сфере телекоммуникаций Республики Казахстан, является весьма актуальной и своевременной в свете позитивного использования преимуществ управления проектами и адаптации к динамически изменяющимся условиям конкурентного рынка.

### 2. Степень обоснованности научных положений, выводов, рекомендаций, сформулированных в диссертации и ее практической значимости, их новизна.

В представленной на рецензию диссертации достоверно и обоснованно раскрыта теоретико-методологическая база исследования, которая используется при выработке и обосновании научных результатов. В рамках проведенного исследования Адиловой А.М. переработан достаточно большой массив данных зарубежных и отечественных литературных источников, обобщены и систематизированы разные научно-методические подходы изучаемой проблемы.

В ходе исследования автором сформулированы основные положения, выводы и рекомендации, наиболее существенные из которых можно считать следующие:

- предложена новая методология системного анализа основных факторов, оказывающих влияние на эффективное внедрение системы управления проектами в телекоммуникационных компаниях;

- выявлена сущность и содержание процесса управления проектами в сфере телекоммуникаций и уточнены его механизмы и инструменты;

- предпринята попытка творчески обобщить и проанализировать достигнутый зарубежный опыт управления проектами в контексте рассматриваемой отрасли;

- разработана методика и обоснованы рекомендации по внедрению системы управления проектами по методологии PMI;

- раскрыта сущность перехода телекоммуникационных компаний на процессно-ориентированное управление.

Полученные соискателем результаты характеризуются внутренним единством, объективностью и логически взаимосвязаны между собой. Работа является завершенным научным трудом, цели и задачи исследования нашли отражение в структуре исследования.

Практическая значимость проведенного исследования заключается в разработке расчетной методики внедрения системы управления проектами в телекоммуникационной компании, что позволит значительно усилить организацию и эффективность управленческой работы при выборе стратегических решений. Тематика публикаций соискателя соответствует проблематике диссертационного исследования. Основные положения, результаты, выводы и заключение диссертации в достаточной мере отражены в 9 печатных работах автора, общим объемом более 2,5 п.л.

По содержанию и оформлению диссертации имеются следующие замечания:

- в диссертационной работе недостаточно полно проведен и рассмотрен ряд ограничений, существенно сдерживающих внедрение управление проектами в сфере телекоммуникаций;

- в диссертации следовало бы в большей мере осветить научные разработки казахстанских ученых в области управления проектами;

- излишним представляется п. 1.2 «Общая характеристика деятельности в телекоммуникационной сфере». В работе, следовало бы уделять больше внимание инструментам и методам проектного управления, а не специфике деятельности в телекоммуникационной сфере.

В целом, указанные замечания носят рекомендательный характер и не снижают общую положительную оценку работы.

### **3. Заключение о возможности присуждения степени доктора философии (PhD) по соответствующей специальности.**

Диссертационное исследование Адиловой А.М. является законченной научной работой, в которой разработаны практические рекомендации по

обеспечению эффективной работы системы управления проектами в АО «Казахтелеком». Работа выполнена путем обобщения автором теоретических положений проектного управления, результатов проведенных исследований. Диссертация выполнена на основе анализа, систематизации значительного массива информации, имеет теоретическую и практическую значимость.

Диссертационная работа Адиловой Алии Мукановны соответствует требованиям «Правил присуждения степеней», а ее автор заслуживает присуждения степени доктора философии (PhD) по специальности «6D051800 – Управление проектами».

**Рецензент**  
д.э.н., профессор  
**Института Сорбонна-Казахстан**  
при КазНПУ имени Абая

*М. Касенов*

**Касенов К.**

**12.05.2017**

